

# 提升高校财务管理信息化水平的路径分析

◎ 文/ 徐芳婷

信息化是高校财务工作开展和质量提升的重要基础。信息技术发展的一个重要体现就是大数据的发展运用,这在高校管理特别是财务管理工作中体现得尤为突出。随着政府会计制度改革的推行,高校财务管理工作面临诸多的机遇和挑战,顺应大数据时代信息化管理水平提升的要求,亟须再造财务管理流程,进而提升财务管理能力。因此,如何将传统财务管理模式转变为财务信息化管理模式,成为高校财务工作的重要方向之一。

## 一、新形势下高校财务管理信息化亟须提升

高校财务信息化建设始于20世纪90年代初的会计电算化,在过去30多年不断改革,经过财务网络化、财务集成化和财务智能化三个主要发展阶段后,现已逐步趋于完善。随着政府会计制度改革的实施、大数据的不断发展和管理效率提升的内在要求,高校财务管理面临诸多的挑战和发展机遇。

### (一)政府会计制度改革的影响

为贯彻落实党的十八届三中全会推动政府会计制度改革的要求,财政部于2017年10月印发《政府会计制度——行政事业单位会计科目和报表》,提出在2019年开始实施新的财务管理和全面预算管理规范,同时积极推动项目的绩效管理。2019年1月1日,新的《政府会

计准则制度》开始施行,新制度引入了权责发生制,实行“双基础、双报告、双功能”的核算体系,在完善高校会计制度建设的同时,也对数据收集和管理提出了更高的要求。为顺应这一改革趋势并逐步建设规范和高效的信息管理系统,完成设立新账套、实现网络报销和自动生成凭证等功能,提升财务管理效率和数据的安全性,财务管理信息化的提升成为必然要求。总体而言,根据资产管理信息和财务报销信息,进行更加深入的财务数据分析,助力政府会计制度改革,促进高校将财务管理和经济决策行为有效联系。现有的研究指出,信息化管理模式有利于促进高校财务管理工作的真实性和可靠性(赵恒斌等,2021;袁梅琴和刘珊,2022)。在此背景下,各项财务工作管理模式需要在不同程度上适应这一改变,如高校预算绩效管理(肖广华和侯玉燕,2020)。

### (二)大数据发展的必然要求

大数据技术的普及,使电子发票逐渐成为财务报销的重要载体。我国在2012年初开始电子发票应用的试点,并在2020年3月颁布的《关于规范电子会计凭证报销入账归档的通知》(财会[2020]6号)文件中,对电子会计凭证的范围、入账以及法律效力等问题进行了规定,为推广和使用电子发票提供了规范性的指导文件。此后,我国电子发票

数量快速增长。2018年全国电子发票数量为32.7亿张,比2017年增加了257.7%,2021年将接近500亿张(帅振威,2021)。

数量庞大的电子发票,在带来报销便利化的同时,也存在重复报销等问题。为避免和减少善意与恶意的重复报销或篡改报销信息,规范电子发票比对和核验系统就显得比较重要,如光学字符识别和应用程序编程接口将有助于在不同信息端间减少手动录入和人工干预带来的误差,实现有效对接,提升自动比对效率。

在此基础上,部分高校开始推行网上预约报销系统。相比于传统报销方式,网上报销具有如下优势:一是网上签批环节有助于项目负责人对项目进行有效分类管理,掌握项目经费进展动态,确保规范合理使用财务经费;二是有助于提升报销效率,减少排队等候时间;三是便于财务监管,对超支项目和类型可以分别设置提醒与冻结,有助于经费按照计划使用。

### (三)提升管理效率的主要方式

随着国家对高校投入力度增加,高校信息管理重要性日益提升。2010年印发的《关于进一步提高地方普通本科高校生均拨款水平的意见》把对高等学校的财政投入作为一种长期发展趋势,建立高校生均拨款标准,同时对该标准进行动态管理和调整。从2012年开始,

高校生均拨款水平不低于1.2万元。对于达到的省份给予奖励,对于未达到的省份进行奖补。全国普通高校的生均预算教育经费从2013年的15591.72元增加至2018年的22245.81元。随着经费投入水平的不断增加,高校核算业务逐渐增加,有效的信息化建设有助于缓解这一问题。

随着大数据管理成为高校管理的常态,依托信息化建设提升管理水平和效率,成为高校财务管理的重要方向之一。面对这一机遇和挑战,高校应该根据自身财务特点制定有针对性的财务信息化改革方式,通过不断提升信息管理水平,将传统财务管理模式转变为管理友好型的信息化模式,促进财务信息科学有效地利用。此外,高校财务信息化以大数据为管理核心,通过互联网和云计算的方式实现数据有效管理和分析,进而实现财务管理水平的不断提升。这个过程不仅使财务管理各环节更加清晰和明确,同时也避免了财务信息管理中的信息孤岛问题,助力学校相关部门的管理决策。

## 二、财务管理信息化中的主要问题

高校财务管理信息化水平需要不断提升,在此过程中面临的问题较多。其中,硬件设计不完善、数据安全性建设仍有待提升、内部控制难度增加、信息孤岛问题突出,电子发票管理尚未实现全流程电子化、系统稳定性有待进一步提升和业务与技术兼备型人才数量不足是其主要问题。

### (一)硬件设施不完善

大数据技术的应用存在较高的硬件门槛,对运行空间和平台处理

速度有较高要求。如果财务管理信息化建设中缺乏必要的投入,就容易造成用户数量多导致软件的不稳定,从而带来较差的用户体验。由于目前各高校基本是各自开发软件和匹配硬件,各高校间的硬件标准和软件标准并不一致,更多是在临时区域内进行硬件布置。这不仅不利于设备长久使用,也对数据维护 and 安全性造成了一定的风险。政府会计制变革形成了“双基础、双分录和双报表”的会计核算模式,这就导致财务基础信息工作量出现了一倍甚至数倍的增加,而信息系统的建设是助力这种变化、减轻相应负担的重要基础。

### (二)数据安全性建设仍有待提升

由于平台软件依赖第三方机构的开发和维护,这对数据安全性和保密性会带来一定的风险。如何有效保护高校数据的安全性,以及在此过程中平衡平台维护数据防止病毒等形式的恶意攻击间,需要取得一种平衡。这既是高校数据平台安全性的内在要求,更是财务安全性的重要保障。如电子化对集中支付带来的挑战需要业务经办与业务审核分离,数字认证密钥、系统登录密码和系统支付U盾分人保管。此外,高校内部的财务数据和其他数据间会经常存在交换,这种交换涉及的存储载体,也需要进行必要的约束与规范,以此确保数据的安全性。

### (三)内部控制难度增加

高校内部控制制度和机构建设比企业建设晚,这使得高校内控建设的必要性和迫切性较高。财政部2012年印发的《行政事业单位内部控制规范(试行)》对行政事业单位的内部控制范围、程序和目标进行了

细致的规定。大数据技术的应用,对完善财务内控制度的建设提出了更高、更严格的要求,这需要内控制度也进行相应的创新和升级。目前,部分高校的内控建设仍较为滞后,难以适应信息化变革带来的海量数据处理要求。有些高校甚至缺乏对财务数据的基本处理能力,更是缺乏基本有效的内部控制机制。在执行过程中,存在分工、衔接与配合等方面的流程问题,增加了财务管理工作内控的难度。在部分高校内部,由于财务工作人员很大一部分来自劳务派遣和劳务外包,人员流动性较强,员工离职率相对较高,加之在部分高校没有对其财务人员提供充足的入职培训和持续的职业能力提升,导致一部分员工的工作胜任能力不强。

从流程设计上来说,内控制度建设中不相容岗位分离和轮岗制度在部分高校并没有得到有效落实。一人兼任数岗直接违反了相关规定,而轮岗执行困难也给内控的有效管理造成了阻碍,不利于良好内控环境的建设。部分高校欠缺相应的轮岗制度和关键岗位分离制度,也导致财务工作的透明度较差。而且大部分高校缺少相应的财务人员岗位责任制度、内部牵制制度、稽核制度、账务处理程序制度等基本制度。不少高校也未设立内部审计机构,部分设立内部审计机构的高校由于缺乏相应的财务管理人才,其职能也十分弱化,这也进一步形成了高校内审独立性缺乏。因此,建立规范的内部控制体制有赖于关键岗位的分离和财务人员素质的提升。

目前高校的财务主要倾向于核算功能,对管理功能重视程度不

足。高校收入渠道虽然呈现日益多元化的发展趋势,但对于特定高校而言资金约束依然存在,许多高校基于成本节约的角度考虑往往倾向于聘请临时财务人员,财务部门人员的工资水平和福利待遇相对偏低,绝大部分高校又缺乏科学合理的薪酬设计机制,这导致高校的财务管理部门财务水平相对滞后,存在“重核算、轻管理;重视资金运作,轻视财务管理机制建设”的问题,财务人员很难具备相应的财务管理素养,更难建立合理有效的内部控制机制。

#### (四)信息孤岛问题突出

信息孤岛效应主要体现在财务管理部门内部和高校其他部门间信息沟通不顺畅。就财务管理部门内部而言,由于电子发票的普及带来数据量的迅速增加,会计核算系统、差旅平台系统、支票开具软件和国库集中支付系统间存在一定的信息交换困难,信息化建设给实际工作反而带来了更多困难。由于国库集中支付没有提供数据对接端口,财务软件管理系统难以在两套数据间进行数据交换,进而增加了实际工作量。就各部门间而言,高校各部门间理应是一个完整的信息生成和交换共同体,对各类信息进行有效采集与共享,为高校管理质量提升创造良好的基础。高校信息化需要数据交换,这也是信息化建设的目的。然而,数字校园在开发过程中,各模块独立进行开发并由不同团队负责,导致系统间兼容性不高以致难以整合(孙宝宁和郭菲,2021)。

如果财务部门率先实现信息化,但其他部门没有进行类似的改革,就容易造成信息化建设资金无法实现最大价值的使用。由于管理

模式和数据标准的差异,高校内部部门间数据交换存在较多困难,难以发挥信息的协同治理效应。如报销科研经费的老师,需要首先在科研部获得相关课题的财务信息,才能到财务部门查询经费到账信息,造成了“数据少跑路”的奇特现象。再如,如果学生归属院系发生变化或者学籍状态出现变更,将涉及本科教育、研究生教育、学工、归口学院和后勤等等部门的信息调整。若缺乏信息交换,那么大量的劳动将浪费在低效率的信息传递上,也容易出现传递过程中的信息疏漏。

在财务管理部门内部,信息孤岛的问题同样在一定程度上存在。财务工作对高校正常运转具有重大意义,它与高校的预算、采购、合同管理等紧密相连,但现阶段由于其他信息系统的接口尚未完全打通,财务工作与其他部门的关联性不强,未能实现与其他系统的积极联动。此外,随着高校信息化建设进程不断推进,财务管理信息平台建设也已经进入了新的阶段,很多高校在不同的时期选择了不同的软件开发公司开发出的不同软件,它们之间的架构存在极大的差异,不仅形成了严重的信息孤岛,也使得整体系统的升级显得困难重重。

#### (五)电子发票管理尚未实现全流程电子化

使用电子发票不仅可以减少开票企业在发票上的成本,提升财务人员的工作效率,还便于存储、查询和检索。电子发票最大的特点就是便捷,但部分高校还存在发票开具、审批和报销环节需要在不同部门间奔波的情形,没有有效实现流程再造。在此情况下,即便具有电子化发票,也仅仅解决了发票载体问题,

没有从实质上解决报销全过程的电子化。更规范的做法应该是在报销填报、审批、流转和审核间实现全流程电子化,最终只用将流转终结的事务单进行打印,结合电子发票票据进行报销。全流程没有实现电子化不仅耗费财务管理和报销人员较多的时间和精力,也因为签审人员时间不固定增加了流程完结时间。通过全流程的电子化,有助于减少人力劳动的强度和低效,提升信息化服务水平。

相较于传统的纸质发票,全流程电子发票不仅显著降低了纸质发票的采购费用,也在很大程度上提高了财务部门核算的效率,为财务复核和财务分析提供了便捷。在业已实现发票全流程电子化的高校,其财务工作效率得到了极大提升,运营流程缩减,显著降低了财务核算成本。电子发票的及时性和准确性得到了较大提升,也在原始发票合规性审查和记账流程全部实现了智能化。电子发票在高校的普及,打破了时间和空间限制,报销人可以随时通过OA系统、移动手机端导入电子发票,并提交报销申请。

#### (六)系统稳定性有待进一步提升

高校财务管理信息化建设涉及高校多个部门,是一项综合性和系统性极强的工作。在部分财务信息化实施阶段,集中预约和报账现象较普遍,给系统造成较大压力,甚至导致系统难以实现正常功能,给信息化用户带来比较负面的体验感。若由于查询系统中信息更新存在时间滞后,或项目负责人无法登录相应的系统查询自己的额度与进度,会导致报销过程反而更久。这就对高校财务信息系统建设的稳定性提出了更高要求,尤其是财务系统中

可能会涉及的重大科研机密。因此,要对系统设计的软件和硬件进行必要管理。在硬件方面,确保服务器和存储容量能不断扩充、选取高性能交换机、做好防护墙工作避免外接设备连接使主机遭受病毒攻击;在软件管理方面,要设好权限及角色、设置复杂不易被破解的密码、做好备份工作,防止数据库崩溃影响正常运行(李晓宁和刘枫,2021)。网络及大数据具有较强的开放性,加大了恶意攻击的网络安全风险,可能造成高校信息泄露,为高校财务信息安全带来隐患,从而带来更大的经济损失,企业也需要花费更多的成本维护网络安全,并且网络运行环境的不稳定也增加了信息内容被篡改以及数据丢失的风险(牛增珍,2022)。因此,如何构建稳定安全的信息网络运行环境,进而为电子发票的运行提供强有力的技术保障是高校面临的又一重大的挑战。

### (七)业务与技术兼备型人才数量不足

科研事业单位财务管理信息化建设亟须在财务知识和技术方面都有所成绩的复合型人才,不仅需要掌握会计、财政、税务、金融等相关专业知识,相关人才还要具备较深厚的信息化技术。目前多数高校都缺乏既对财务业务熟练,又掌握信息化技能的复合型专业人才。尤其很多高校偏重具体科研工作,对财务部门人员的队伍建设重视程度远远不够,导致财务工作人员能力多满足于日常报销核算与汇总报表,对于开展管理会计的相关工作积极性与主动性也不高,因而财务人员和团队很难对财务管理信息化进程提出宏观的架构以及全面的建设思

路。大数据建设不仅需要第三方机构的建设,更需要高校内部信息化队伍的技术支持和保障。由于存在保密性要求,财务信息的技术化处理与高校其他业务的技术化处理存在一定的差别。财务部门本身信息化技术队伍的构建,对提升信息化水平至关重要,部门自身内部的信息化人才,能在平台系统的个性化建设和财务数据处理方面提供较大帮助,按照实际财务需求进行数据分析和定制相关报告,兼顾数据保密性和数据利用。财务和信息化复合型人才有限,这在一定程度上限制了部门内部信息化水平提升和部门间信息交换效率的改善(丁友刚等,2021)。因此,信息化人才队伍建设是高校财务工作中重要的一个环节。

大数据应用在信息化建设中日益普遍,许多财务人员虽具有丰富的相关工作经验和扎实的会计理论知识,但对财务管理软件接受较慢,接受度亦有限,只会简单的计算机操作如进行财务数据的输入传递等工作,难以从大量财务数据中及时获取所需要的信息,也难以对大量财务数据进行处理、加工、分析、预测,这造成了财务数据利用率低的困境,对高校财务管理信息化建设造成了较大阻碍。同时,财务管理平台建设有较强的专业性,其不仅是一个能够加工、处理数据的软件,还应符合财务处理过程的逻辑,仅仅拥有计算机知识而缺乏一定的财务理论知识和实务经验也难以搭建有效的财务管理平台。这都导致财务信息系统建设过程中不能够有效组合、使用财务信息系统各项功能,无法充分理解各自单位内的财务管理需求,难以协调系统缺陷与

业务需求间的矛盾。

## 三、提升信息化水平的主要方式

财务信息化是高校财务管理现代化的必经之路。近几年来,以大数据、移动互联网、云计算、人工智能、物联网为代表的新一代信息技术在一定程度上推动了智慧校园的建设,给高校财务信息系统的建设注入了新鲜的血液和动力,从财务服务、财务会计和管理会计等各个方面提升了财务信息系统的效能(丁友刚等,2021)。随着科学技术的飞速发展,高校建设“数字化校园”也顺应了这一趋势。高校财务转型策略可以从信息化优化策略、业务财务融合策略、构建决策支持策略、会计人才转型策略四个方面着手(孙宝宁和郭菲,2021)。也有部分研究者提出了完善执行过程的其他建议(张鹤和王中衡,2021)。不断提高高校财务工作的信息化水平,既可以提高相关人员的工作效率,节约成本,又有助于高校的长远发展。随着信息技术的不断发展,高校财务数据数量迅速增长,高校财务工作信息化是大势所趋。从高校层面来看,加快高校财务信息化建设可以提高高校管理能力;从社会层面看,也有利于技术革新,推动社会发展。本文认为,提升高校财务管理信息化水平,可以尝试从以下几个方面着力进行建设。

### (一)管理层的重视与设计

高校信息化建设不仅需要财务管理模式和计算机系统的配合,还需要对传统财务管理理念进行变革,深入认识信息化建设对高校的助力作用。高校管理者应该具有更长远的眼光,充分认识到财务信息化是落实放、管、服政策的重要途

径,而不应成为高校建设中“烧钱”的负担。高校领导管理层应明确财务信息化建设目的,对资本投入和产出进行客观评判。在合理制定总体规划目标基础上,分解目标实施过程,明确主导部门与协作部门间的分工,合理划分部门间岗位职责,在保证支出效率的前提下,提供信息化建设充足的资金。

高校财务管理信息化建设不仅是运用一个独立的办公软件实现信息化,而是需要方方面面软硬件的配合。信息化制度建设是一项系统而复杂的工作,其作用的有效发挥不仅依赖于财务部门硬件、软件和人员队伍建设,更需要高校内部各部门间通力协作。因此,加强财务管理信息化建设,需要高校领导层统一指挥与领导,明确建设方向。高校应该统一各部门间信息化建设速度和数据交换标准,否则容易出现改革滞后部门对改革先行部门的“惩罚”,从而减少信息化建设对高校管理水平的提升作用,难以实现信息化改革的初衷。

### (二)持续增加硬件和软件投入

高校财务信息化建设是高校提升财务管理水平以及综合治理能力的必然选择,其发展离不开必要经费投入的硬件支持。软件驱动硬件升级是大数据的重要特点。因此,适应软件升级要求,保证硬件提升频次,是提升信息化水平的重要方面。一般而言,存储量大、运行速度快和系统稳定的硬件设备,不仅能优化用户体验感,还能有效进行平台安全建设。财务信息化的硬件平台不仅是高校财务工作开展的基础,更关系到相关系统运行的稳定性和可持续性(李杨和陶元磊,2022)。在此基础上,能通过加密的

数据接口完成数据交换工作。同时,高校内部各部门间的数据交换标准需要统一,减少标准切换带来的无效劳动,从而更好地整合财务等信息,实现高校内部各部门间信息决策水平的提升。

高校应着力推进信息技术在财务领域深度融合,转变思维认识到财务信息化在助力学校建设中发挥的重要作用,给予足够的资金支持,多渠道招揽有足够能力的信息技术人才进行硬件建设和软件开发。

### (三)加强内部控制的建设

在信息化浪潮下,多数行业均在不同程度上做出改变,以适应互联网大数据时代,财务管理也不例外,需要推动内部控制与智慧财务平台更好地进行融合(李居英和王淑华,2017;詹必杰等,2022)。大数据对财务信息的要求不仅体现在硬件和软件升级,还体现为财务人员业务水平和信息技能综合素质的不断提升。具体而言,需要加强内部信息化队伍的建设,助力财务管理特别是内部控制水平的不断提升。当前高校的财务管理体系信息化程度需要不断提升,信息化建设的实施持续推动着高校建立并应用全新的财务管理模式和方法。

### (四)加强数据交换系统建设

目前,校内财务部门和其他部门之间的信息交互正变得日益紧密,交互的信息量自然也是日渐增大。高校很多工作的开展都需要实现高校财务数据的集成和共享。在数据交换过程中,对于一些涉及经营情况的机密信息进行保密处理,而对于基础性财务信息必须要及时地进行共享(杨帆,2021)。这既需要保障交换数据的完整性与安全性,也需要实现跨系统间的协同操作,

提高交换速度,实现实时交互。高校应该构建对接效率更高的信息共享平台,从学校整体的管理实际出发,根据不同部门的工作形式特点进行不同又一统的规划,以此来力求打造出极具综合性的财务对接平台(滕蕙擘,2021)。部分高校已经在此方面进行了有益的尝试(詹必杰等,2022)。

财务部门内部需要重视信息交换的衔接,包括财务信息数据交换平台与科研业务系统、后勤集团系统、教务等学生管理系统的对接,特别是会计系统与国库支付系统间的有效对接,将在较大程度上降低信息化给基层财务活动造成的不便。财务数据需要经常与其他部门的数据进行交换,这就要求在软件构建的过程中预留相应的数据交换接口,以便后期在不同业务间进行数据交换与共享,消除信息孤岛现象。增强高校财务管理数据交换系统建设,既可以通过集成减少数据冗余,方便数据共享应用,也可以提高数据及时性、准确性、完整性,增加可信度,通过数据集成实现信息互联,为数据分析应用提供完整数据。

### (五)建立电子档案制度

为顺应无纸化办公趋势,电子档案制度建设的重要性不容忽视。会计档案数字化,使得会计核算资料的记录方式发生了根本性变革,同时提升了相关资料的利用率(孙宝宁和郭菲,2021)。按照纸质档案的管理方式,财务部门需要对会计凭证、总账明细账、决算报表、银行对账表、工资表、合同、清单和银行收付款凭证等材料进行电子化建档,在技术上可以通过光学字符识别以及应用程序编程接口技术的应用辅助实现,这不仅有助于为今后

电子发票比对提供数据支持,同时也为会计档案的管理和分类提供了便利。电子档案制度建设并非简单的数据存储,而是需要根据数据类别分别进行标签的设置,通过建立数据索引有效实现数据的存储和使用。档案管理人员的职责分工需要进一步明确,严格控制会计档案移交环节的手续、期限、范围和人员。通过制定量化考核标准,约束管理人员和信息接触人员,形成完整的电子化档案管理与使用方式。

同时,也可以通过搭建多功能的财务管理信息化平台,让每个微观个体均可以通过移动设备实现数据信息的扫描上传,并通过电子系统进行线上传递与审批。这样既能够提高相关工作人员的工作效率,减轻他们的负担,也可以将数据进行电子存档,降低了收集数据过程中发生错误的频率,另外也有利于数据后续的保存与监察。现阶段,已有部分高校在电子档案建设方面进行了有益尝试(成慧瑛,2019;刘晋伟和王子扬,2021;刘仁芝等,2021)。

#### (六)注重平台安全建设

在大数据背景下,积极推动加强财务信息化建设有利于提高财务工作的整体管理水平,也有利于促进我国经济社会的发展。在实际建设中,财务软件和财务信息数据在一定程度上存在着安全隐患,加强财务平台的安全建设,对提升高校财务管理信息化水平具有重要意义。本文结合现有研究思路和结论,提出如下两方面的政策建议:

一是需要重视财务软件和财务信息数据的安全性。在财务信息化的背景下,由于相关信息都保存在了互联网上,容易受到网络病毒或

黑客侵袭。因此,采用网络防毒、信息加密、存储通讯设密、防火墙技术的方式进行会计电算化人员的身份确认、授权认证等措施,是提高网络会计信息系统安全防范能力的必要手段。高校相关部门应该定期对软件件的稳定性进行必要的检查,对数据存储载体进行必要的监控,对内部网络进行详细的检查,避免潜在影响财务数据安全的风险点。同时,高校财务管理部门还应安排专门的工作人员对计算机、服务器做好定期数据备份工作,防止因断电、系统故障等问题造成无法挽回的损失。

二是要明确部门间和部门内的分工制约机制。高校应制定相对应的财务信息化规定,明确各级各类财务人员的权限与职责,进行合理的分工。财务人员的合理分工,既可以实现互相合作,又可以起到互相监督、互相牵制的作用,是保证企业财务安全的重要措施。信息化的财务数据具有集中化的特点,不同于手工会计系统中纸质会计资料的厚重,只需要登录一个账号,便可以获取到大量的文件和数据信息,由此给数据的安全性带来了极大的威胁。高校应该合理运用IP等方式充分识别财务人员的身份,做好身份认证和相关用户的权限管理,向不同等级的财务工作人员开放不同等级的数据库。同时,还应定期对师生及员工的账号进行安全评估,做好安全防范和必要更新,并且记录好每个账号的访问时间、访问人员信息、访问内容等,防止财务信息的外泄。

#### (七)增加业务和技术兼备型人才

建立安全高效的财务管理信息平台需要相应领域的专业人才,需

要不断强化高校财务人员业务水平和信息化技能,相关财务工作人员应该对会计、审计和计算机三方面知识具有较好地掌握与运用能力。因此,财务人员应积极主动学习新的知识,运用新的技术,以满足财务信息化建设的需要。在日常使用过程中,也需要一定的专业技术人员对平台进行维护维修,并根据实际需要增加相应服务和内容。由此,高校应构建一支“财务+计算机”复合型专业队伍,以满足财务信息化发展需求,加强内部信息化队伍的建设,保障财务平台的运行与使用,提高工作效率。

#### 四、结语

随着互联网的发展和应用,传统的财务管理与分析方式已经出现巨大变化,这对高校传统管理模式带来了新的挑战 and 机遇。在国家政策的引领下,我国高校财务信息化建设已逐渐步入正轨并实现了快速发展。不可否认的是,部分高校仍有数据安全难以保障、内部控制难度增加、信息孤岛等许多问题亟待解决。提高高校财务管理信息化水平不仅能够提高财务人员的工作效率,更是学校加强建设、建立现代化高校的重要组成部分。这既需要高校管理层在思想上改变以往的传统观念,也需要其在行动上持续增加财务管理平台建设的投入,加强平台安全建设和内部控制建设等,以应对互联网在财务领域带来的技术变革,为高校长久良好的发展奠定坚实的基础。

作者单位:徐芳婷,中南财经政法大学。

原载《财政监督》(武汉),2023.9.85~92